

2021 年部门整体支出绩效自评报告

单位名称（盖章）：胡耀邦故里管理局

二〇二二年四月五日

一、部门概况

（一）部门职能概述

1、贯彻执行党和国家有关文物保护、利用和红色旅游开发的路线、方针、政策及法律法规，编制胡耀邦故里发展规划和文物保护、利用方案并组织实施。

2、负责有关胡耀邦同志文物资料的收集、整理、保管工作，开展胡耀邦同志生平事迹研究。

3、负责胡耀邦故里旅游景区的建设和管理工作。

4、负责胡耀邦故居、纪念馆等文物场馆的维修维护，举办胡耀邦同志生平业绩陈列及其他辅助陈列。

5、宣传耀邦精神，发挥爱国主义教育基地、廉政文化教育基地和精神文明建设窗口的作用。

6、完成市委、市政府交办的其他工作。

（二）部门组织机构及人员情况

胡耀邦故里管理局共6个内设机构，均为副科级机构。

1、办公室（人事管理部、纪检监察室）

负责制定本单位规划、计划、各项规章制度并组织实施；负责文秘、综合协调、档案管理；负责与各职能部门协调联络；负责本单位员工的教育培训工作；负责人事、机构编制和离退休老同志的管理和服务工作；负责干部职工的工资报批、专业技术人员的职称评聘、工人技术等级评定审核，职工社会保险办理等工作；负责宣传贯彻落实党风廉政建设会议和文件精神，监督检查党员干部职工遵守和执行国家法律、法规和党纪、党规的情况，抓好重点工作和项目的监察及违纪案件的查处等工作。

2、宣传教育部（研究室）

负责宣传推介工作，负责胡耀邦同志生平事迹的宣传和工作交流；负责宣教员队伍建设、讲解词的撰写；负责胡耀邦同志故居网站制作、维护和推介；负责胡耀邦同志生平思想的研究，撰写研究文章；组织参与学术交流；负责提出重大业务课题和解决方案。

3、对外联络部

负责对外接待、联络，重要活动的组织协调；负责市场调研、旅游推介、旅游产品开发等工作。

4、文物资料部

负责胡耀邦同志相关文物资料的收集、整理和保管，负责胡耀邦同志生平事迹研究成果的利用；负责陈列布展的设计、更新；宣传标牌的设计制作、会场布置、摄影摄像及环境艺术的设计；负责景区宣传资料编印工作；负责拟订临时展览、联合展览的举办计划并组织实施。

5、行政事务管理部（园林环卫管理部）

负责制定财务计划、编制单位收支预决算；负责财务分析及资金的管理、监督、使用和核算；负责景区各类建筑物的日常维护、维修；负责物资采购、保管等后勤保障工作；负责景区绿化、环境卫生管理工作；负责重大节日景区环境美化工作的组织；负责对口指导物业公司的环境卫生、园林工作。

6、保卫部

负责景区的文物安全、消防安全、财产安全和游客安全；负责游客参观的售票、票检工作；负责单位重大活动现场保卫；协

助公安等相关部门做好景区执法工作。

胡耀邦故里管理局是中共浏阳市委直属副处级事业单位，是财政补助全额拨款事业单位，核定事业编制数 28 名。2021 年干部职工共有 42 人，其中在编在职人员 27 人（其中事业管理人员 20 人、事业专业技术人员 7 人），临聘人员 15 人，无离退休人员。

（三）年度重点工作计划

2021 年是“十四五”规划开官之年，也是 5A 创建的攻坚冲刺之年。今年工作的总体思路是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九届五中全会精神和习近平总书记对湖南工作的重要讲话指示精神，坚持新发展理念，紧紧扭住创建国家 5A 级旅游景区的核心目标，戮力同心，奋楫笃行，加快完善景区的软硬件水平，进一步提高景区的知名度、美誉度和影响力，奋力打造全国一流的红色旅游创新示范区。

一、再下一番苦功，全力打赢 5A 创建攻坚战

- （一）在查漏补缺上聚焦发力。
- （二）在项目建设上争分夺秒。
- （三）在智慧景区上凸显特色。
- （四）在宣传发动上浓厚氛围。
- （五）在安全生产上坚守底线。

二、再开一条新路，努力推动革命文物活起来

- （一）在对标一流上补齐更多短板。
- （二）在管理保护上实现更大进展。
- （三）在研究利用上开创更多路径。

三、再添一抹亮色，创新打造红色教育金名片

(一) 组织有影响力的纪念活动。

(二) 开展有感染力的红色教育。

(三) 推出有辨识度的文创产品。

四、再树一面旗帜，主动下好党建引领先手棋

(一) 在打造党建特色上下功夫。

(二) 在强化队伍建设上出实招。

(三) 在严明纪律规矩上见真章。

(四) 部门整体支出规模、使用方向、主要内容和涉及范围

根据《关于批复二〇二一年部门预算的通知》(浏财函〔2021〕11号)，我单位2021年度预算支出1018.47万元，实际到位资金2018.34万元，实际拨款支出2018.34万元。2021年度我单位部门整体支出规模为2018.34万元，其中文化旅游体育与传媒支出1846.34万元，占总支出的91.48%；住房保障支出172万元，占总支出的8.52%。

使用方向为：人员经费461.14万元，占总支出的22.85%；公用经费94.34万元，占总支出的4.67%；项目支出1462.86万元，占总支出的72.48%。

主要内容和涉及范围：人员经费包括基本工资、津贴补贴、奖金、机关事业单位基本养老保险缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、其他工资福利支出、其他对个人和家庭的补助等；日常公用经费包括电费、邮电费、公务接待费、劳务费、工会经费、福利费、其他交通费用、其他商品和服务支出等；项目支出主要包括办公费、印刷费、咨询费、水费、电费、邮电费、取暖费、物业管理费、差

旅费、维修（护）费、租赁费、培训费、公务接待费、专用材料费、劳务费、委托业务费、公务用车运行维护费、其他交通费、其他商品和服务支出、奖励金、其他对个人和家庭的补助、办公设备购置、专用设备购置、基础设施建设、其他对企业补助等。涉及人员经费、保障场馆正常运转、开展各项专项业务工作、精准扶贫、党建、项目建设所发生的全部支出。

二、部门整体支出资金管理及使用情况

（一）基本支出

1、实际整体收支情况。

我单位 2021 年度基本支出 555.48 万元，其中：工资福利支出 446.14 万元、商品和服务支出 94.34 万元、对个人和家庭的补助 15 万元。胡耀邦故里管理局各项支出严格按照国家财经法规、预算资金管理方法和机关财务管理制度的规定实行统一管理、计划使用、逐级审批，对日常管理、支出管理、接待管理、车辆管理、其他费用管理做出了明确规定。

2、“三公”经费总支出情况。

2021 年我单位“三公”经费预算数为 35 万元，其中，公务接待费 31 万元，因公出国（境）费 0 万元，公务用车购置及运行费 4 万元（其中，公务用车购置费 0 万元，公务用车运行费 4 万元）。2021 年“三公”经费预算与 2020 年持平。

3、因公出国（境）费用支出和公务用车（购置）情况。

2021 年我单位无因公出国（境）费用支出，未发生公务用车购置。

（二）项目支出

2021 年度我单位项目支出总额为 1462.86 万元。

1、项目资金安排落实、总体投入情况

2021 年度我单位项目支出 1462.86 万元，其中工资福利支出 37.5 万元、商品和服务支出 833.74 万元、资本性支出 591.62 万元。

2、项目资金实际使用情况

2021 年度我单位项目支出 1462.86 万元，按功能科目分类来看，主要用于其他文化和旅游支出 223.69 万元、博物馆支出 821.74 万元、宣传文化发展专项支出 2 万元、其他文化旅游体育与传播支出 243.43 万元、其他保障性安居工程支出 172 万元。

3、项目资金管理情况。

项目支出严格控制按照国家财经法规、预算资金管理办法、财务管理制度以及省级政府对财政专项资金管理有关法规的规定执行，把项目资金的审批分配、监督检查与绩效评价结合起来，实行单独核算、专款专用。项目支出中用于采购货物、服务类、拨款类等资金支出由国库集中支付，其他支出遵循先预算、再审批、后支出的原则，确保了财政资金分配和财政审批程序合法、保证了项目资金的合理使用。

三、部门项目组织实施情况

（一）项目组织情况分析。

1、胡耀邦故居周边旧民居改造项目：胡耀邦故居周边旧民居改造及周边环境治理工程由浏阳市发改局以浏发改投〔2017〕381 号文件批复立项，项目建设内容：景区内胡耀邦故居周边旧民居修复改造及周边环境治理，其中房屋拆除 1200 平方米，新建房屋 765.74 平方米，原建改造 2281.5 平方米，廉政馆面积 379 平方米，

园林景观面积 5318.2 平方米，配套完善相关附属工程。项目总投资 2385 万元。项目由湖南黄花建设集团股份有限公司承建，于 2018 年 12 月开工建设，于 2020 年 5 月竣工验收。

2、场馆维修维护项目：项目建设内容主要是为了保障场馆的正常运转，有效发挥爱国主义教育基地的作用，进一步宣传耀邦精神，对文物进行日常保管与维护，保护国家文化遗产，按照文物保护和 5A 创建要求对故居和纪念馆等周边进行环境提质改造，优化文物展示利用，为游客创造良好的参观学习环境。

（二）项目管理情况分析。

为规范项目管理，我单位自项目启动就建立了一整套工程项目管理制度，包括工程会议制度、合同管理制度、工程签证管理制度、工程结算管理制度、设计变更制度、财务管理制度、廉洁自律制度、专项资金管理制度等，有效保障了工程建设的有序推进。项目建设期间，我单位每月组织一次工程工作会议，了解项目建设情况；成立督查办，不定期深入施工现场检查，发现问题及时通报整改，并积极协调解决实施中出现的困难和问题，确保项目建设任务按时高效完成；严把工程安全和质量关，我单位项目工地未出现一例安全质量事故；景区各场地、设施运作正常，没有出现工程质量问题。

四、资产管理情况

2021 年年末资产合计 368.30 万元，其中流动资产为其他应收款净额 51.75 万元，非流动资产为固定资产净值 343.89 万元（固定资产原值为 578.78 万元，固定资产累计折旧为 234.90 万元）。

2021 年年末负债和净资产合计 368.30 万元，其中流动负债为

37.89 万元，净资产为 330.41 万元。

2021 年年末固定资产原值较上年年末增加 67.51 万元，增幅为 13.2%，主要是因为 2021 年采购和盘盈了固定资产。

我单位通过合理规划，按需配置资产，资产使用率高。为规范我单位的国有资产管理，有效维护国有资产的安全完整和保值增值，结合实际情况，针对性的编制了《国有资产管理制度》。另我单位在《国有资产管理制度》下增加了第 6 大点，对单位的固定资产购置、管理、出借、处置等环节具有较详细的规定。大致如下：

1、固定资产管理归口行政事务管理部负责，由行政事务管理部会计统一建账、核算；行政事务管理部另设专人负责固定资产的日常管理及资产的维护，实行新增固定资产专人进行明细登记后行政事务管理部会计再入账；年终由办公室、行政事务管理部、纪检监察室共同进行全面清查盘点，做到账账相符、账卡相符和账实相符，杜绝资产的流失，最大化地发挥资产的效益作用。

2、单位财产物资（如空调、电脑、打印机、相机、摄像机等）由于个人因素造成遗失、损坏的，按照有关规定由当事人承担赔偿责任。因岗位调整原岗位所有办公设备（含电脑资料、数据及备份）、家具、电器必须在指定的监交人监督下全部移交给接交人。

3、要求在资产购置环节两人以上人员进行采购与验收。

4、严格资产处置。固定资产处置等严格按照市国有资产事务中心相关文件要求的程序执行。固定资产出现下列情况，经核查认定属实的可以申请报废。报废程序按财务有关规定办理，由对

行政事务管理部具体负责，统一处理：（1）资产已超过使用寿命，确实不能再使用的。（2）设备配件出现故障后无法修复的。（3）因设备技术水平落后，不能与相关配套设施配套，不能再使用的。

5、单位每年对相关资产管理人員开展培训，实现资产管理的科学化、信息化，产生良性循环，发挥资产最大价值，合理规划资产资金使用。

我单位制定《国有资产管理制度》，坚持资产管理与预算管理相结合的原则，推行实物费用定额制度，促进事业资产整合与共享共用，实现资产管理和预算管理的紧密统一；坚持所有权和使用权相分离的原则；坚持资产管理与财务管理、实物管理与价值管理相结合的原则；树立风险意识，防范单位资产管理的风险和漏洞。

五、部门整体支出绩效情况

（一）单位总支出情况的绩效分析。

2021年度我单位共支出资金2018.34万元，其中财政资金支出1928.03万元，占总支出的95.53%；其他资金支出90.31万元，占总支出的4.47%。另基本支出555.48万元，占总支出的27.52%；项目支出1462.86万元，占总支出的72.48%。部门整体支出绩效情况如下：

（一）咬定目标不畏难，以大创建实现新蝶变。一是压紧责任链条。针对创建5A景区时间紧、任务重、要求高的特点，科学制定创建工作的任务书、时间表和作战图，明确各部室、各公司的责任分工和完成期限，全体干部职工人均加班超过60天，确保创建工作每个环节都有人抓、有人管，并得到高效落实。二是补

齐短板弱项。按照 5A 景区国家标准及要求，从 8 个方面进行全方位自查，共梳理 191 个存在的问题，制定相应的整改任务。在硬件方面，投入 2.3 亿元用于基础设施优化完善，筛选 16 个创建项目作为攻坚重点，力求以高质量、高标准的硬件建设迎接上级检查；在软件方面，邀请省市专家举行 5A 创建知识、服务礼仪等 12 场专题培训，加强对景区日常管理和员工服务质量的监督考核，推进服务提档升级。三是浓厚宣传氛围。充分利用户外广告、电视、报纸、微信等方式，为 5A 创建全面宣传造势。在机场、高铁站、高速公路设立创建宣传牌（屏）15 处，央视 10 台、湖南卫视、湖南经视、长沙电视台、《农民日报》、《长沙晚报》等媒体发布宣传报道 22 篇，浏阳本级报纸、电视台、电台、新媒体等新闻平台发布宣传报道千余篇，全面提升了旅游区的知名度和创建的知晓率。四是强化沟通对接。今年以来，主动邀请 12 批次国家和省内专家到景区进行现场指导，为创建工作找问题、解难题，努力提升创建工作的质量和效率。积极向国家文旅部、省文旅厅汇报创建工作进展情况，了解掌握创建政策的动态信息，及时调整优化创建工作，为迎检验收做好了全面充分的准备。

（二）坚守初心不动摇，以大宣讲绽放新精彩。一是党史学习教育有新意。以建党 100 周年为契机，创新推出“七个一”党史学习教育套餐，将党史故事融入到讲解介绍、党课讲述和场馆参观中，全力打造党史学习教育红色主阵地。一年来，共接待省、市各单位党组织来馆开展主题党日活动累计 400 余批次、3.2 万余人次，讲授党课 200 余堂，完成讲解 3200 批次。二是特色文旅活动有亮点。成功举办“清廉湖南 红色文旅”进景区现场观摩活动，

与各市州共推“清廉文化”示范景区建设。精心组织“没有共产党就没有新中国”党史主题音乐会，为游客献上丰富的党史教育课堂。持续开展“学党史感党恩 传承红色基因”开学第一课，推动红色文化进校园辐射更广、影响更深。组织开展“我在苍坊过中秋”“我在苍坊过国庆”系列活动，吸引约3万游客来景区打卡过节。三是竞赛活动成果有突破。积极组织讲解员参加国内大型展览讲解及各级党史主题比赛，以赛促学、以赛促练，共获得国家、省、市各类奖项超过20项。其中，1堂党课获评省委组织部“党课开奖啦”三等奖，1人获评全国博物馆讲解大赛二等奖、全国革命文物百佳讲述人，1人获评湖南省红色故事宣讲大赛“十佳能手”，1人获湘赣边讲解大赛一等奖，1人选调至北京参加中国共产党历史展览馆开馆讲解。

（三）守正创新不停步，以大保护促进新利用。一是善作善成争项目。用好用足上级政策，主动对接，科学包装，年度完成对上争资1000余万，其中落实省市红色旅游专项资金210万，落实胡耀邦故居病虫害综合治理项目和胡耀邦故居复原陈列项目967万元。二是高质高效抓管理。潜心做好征集、整理、修复等工作，让每件文物都能有个更好的“家”。今年征集到藏品70件（套），完成对已定级的1374件（套）文物的分级分类和入柜上架工作。开展第五次馆藏文物定级工作，截止目前，馆藏藏品达2.1万件（套），已鉴定文物7191件（套），珍贵文物1882件（套）。三是求新求变抓运用。完成农耕文化街陈列布展，精心打造供销社、老茶馆、榨油坊等体验式场馆，进一步丰富了景区业态。完成“胡耀邦总书记的春节时光图片展”、庆祝中国共产党成立100

周年的“文物映耀·百年征程浏阳革命文物图片展”“红色中国：百年革命文物专题图片展”“思念依然无尽·纪念李昭同志诞辰100周年图片展”。《谈名人类纪念馆如何进行文物的征集、保护和利用——以胡耀邦同志纪念馆文物征集保护利用工作为例》等3篇论文入选湖南省博物馆学会纪念馆专业委员会论文集，2篇论文入选“博物馆与红色文物保护利用”专题学术研讨会论文集。

（四）精细管理不松懈，以大作为推动新发展。一是高质量建项目。针对今年项目多、时间紧的特点，在强化要素保障、加快建设进度的同时，紧紧扭住项目建设的质量关，推动生态停车场、旅游厕所、智慧景区、入口景观标志、标识标牌、农耕文化街等14个重点项目如期如质完成，为5A创建补齐了短板、积蓄了优势。二是高标准保安全。常态化抓好疫情防控，扎实做好场馆消毒、限流预约、戴口罩、游客体温检测、双码核查和个人信息登记等工作。完善安全生产工作机制和各类处置预案，定期开展各类安全培训以及演练，全面提高干部职工安全意识和安全能力。每月开展景区安全生产检查，排查各类安全隐患，制定整改措施，及时做好整改工作，全年无文物、消防、安防责任事故发生。国家文物局和省文旅厅来馆开展安全检查后，对景区安全工作给予了肯定。三是高品质做接待。高度重视政务接待工作，严格接待服务流程和服务标准，不断擦亮了优质服务的金字招牌。2021年，游客参观人数突破100万，完成中共中央军事委员会原副主席范长龙，湖南省委副书记、省长毛伟明等重大接待10余次，获得各级领导和社会各界的高度赞誉。

1、经济性分析

2021年我单位的各项支出实行厉行节约，严格按照预算额度执行，按部门预算进行成本控制。

(1) 财政供养人员控制在预算编制以内，编制内在职人员控制率为100%；

(2) 整体支出预算完成率198.17%，当年本级年初批复预算数1018.47万元，年中预算调整，实际执行2018.34万元。

(3) 预算调整率98.17%；年初预算收入1018.47万元，调整预算收入2018.34万元，2021年大幅度追加预算是因为我单位除场馆日常维修维护和市级重点工作专项两个项目有预算外，其他项目经费主要为向上级争取，用于5A创建和文物保护相关项目支出，未列入年初预算编制，导致预算调整金额大，预算调整率高。

(4) 公用经费控制率61.66%。公用经费预算数为153万元，实际支出为94.34万元。

(5) “三公经费”预算数为35万元，实际支出12.95万元，我单位严格按照中央八项规定的有关要求控制“三公经费”的支出，本年“三公经费”控制率为37%，超出预期目的。

2、效率性、有效性分析

(1) 由于财务制度健全，会计核算规范，2021年我单位各项资金及时到位，各项日常工作进展顺利，取得较好成绩。

(2) 预期社会和经济效益

2021年较好的支持了中心工作发展，确保了我单位免费开放的正常运行和可持续性，有效发挥了爱国主义教育基地的作用，进一步宣传了耀邦同志的革命精神；对文物进行日常保管与维护，保护国家文化遗产；按照文物保护和5A创建要求对故居和纪念馆

等周边进行环境提质改造，优化了文物展示利用，为游客创造了良好的参观学习环境。促进了社会文化环境品质的提升，带动了当地旅游从业人员和经济效益的增长。

（二）单位项目资金绩效分析

2021年我单位共支出项目资金1462.86万元，其中主要包括：场馆的日常运行和维护、胡耀邦故居周边旧民居改造项目、公租房配套基础设施建设项目、胡耀邦故里旅游景区污水生态治理工程、廉政馆建设项目、胡耀邦故里旅游区公共信息导视系统采购项目、胡耀邦故里游客中心多联中央空调采购及安装项目、胡耀邦故里游客服务中心LED屏设备采购项目等费用，保障了我单位各场馆的正常运转，为文物保护利用和国家5A景区创建工作打下了坚实基础，也进一步带动了当地红色旅游产业的发展。

1、项目基本情况

单位项目支出1462.86万元，按功能科目分类来看，主要用于其他文化和旅游支出223.69万元、博物馆支出821.74万元、宣传文化发展专项支出2万元、其他文化旅游体育与传播支出243.43万元、其他保障性安居工程支出172万元。

2、项目资金使用及管理情况

我单位项目资金共支出1462.86万元。其中，财政资金1928.03万元，其他资金90.31万元。项目支出严格按照国家财经法规、预算资金管理办法、财务管理制度以及省级政府对财政专项资金管理有关的规定执行，把项目资金的审批分配、监督检查与绩效评价结合起来，并实行单独核算、专款专用。项目支出中用于采购货物、服务类、拨款类等资金支出由国库集中支付，其他支出遵

循先预算、再审批、后支出的原则，确保了财政资金分配和财政审批程序合法、保证了项目资金的合理使用。

3、项目组织实施情况

2021 年度组织实施的各个建设项目招投标工作均本着公平、公正、科学、择优的原则，严格按照有关规定进行招标，在指定媒介发布招标公告，并按公告约定时间、地点开标、评标。开标、评标过程均受财政、纪检等行政监督部门行政监督。

4、项目绩效情况

我单位制定了会议制度、学习制度、相关工作规定和财务管理制度等各项内部控制制度。其中财务业务层面的内部控制包括预算业务控制、收支业务控制、政府采购业务控制、资产管理业务控制、合同业务管理控制等，在执行中严格根据《会计法》、《预算法》《行政单位财务规则》等规定进行操作，全体人员在工作中严格、较好地执行了上述管理制度，但在预算编制、绩效管理等方面还存在欠缺。

5、综合评价情况及评价结论

2021 年度均按计划开展项目实施工作，项目程序符合要求，项目进度、项目质量控制有效，达到了预期目标。项目管理程序性、资金支付规范性、项目开展及时性及项目监管方面实施到位。

根据《2021 年部门整体支出绩效自评表》综合评分，部门整体支出绩效自评得分 97 分，等级为“优秀”。从评价情况来看，在预算配置、预算执行、预算管理等方面较好的支持了中心工作发展，保障了场馆的正常运转，有效发挥了爱国主义教育基地的作用，进一步宣传了耀邦同志的革命精神；对文物进行日常保管

与维护，保护国家文化遗产；按照文物保护和 5A 创建要求对故居和纪念馆等周边进行环境提质改造，优化了文物展示利用，为游客创造了良好的参观学习环境。

6、绩效评价结果应用建议

我单位旅游发展和文物保护工作资金基本靠争取中央、省市专项补助资金，也需要本级财政在安排预算时将此两项项目资金尽力纳入预算，加大对红色文化事业的投入。同时提高宣传力度，发动社会力量，邀请社会资本参与开发红色资源，多种方式、多种渠道筹集旅游发展和文物保护事业资金。

7、主要经验及做法

加强对项目资金管理使用的监督检查及自查自纠行动，有效杜绝挤占挪用项目资金的违法违纪行为，充分发挥财政资金的最大效益。

六、存在的主要问题

1、固定资产管理有待加强。单位内部各部室间固定资产借用或者调拨时无登记手续或未走相关程序，容易造成资产管理混乱或丢失。

2、日常运转经费不足。2021 年，近年来，随着场馆不断发展扩大，接待任务繁重，接待费用和场馆运行经费逐渐上升。而我单位目前中央免费开放经费仅 128 万元，单位年度预算较少，而实际发生的支出较大，日常运转经费存在一定缺口。

七、改进措施和有关建议

1、加强制度设计，规范资产管理。单位资产在全面盘点贴标后，需建立完整规范的资产管理台账，加强日常资产管理，对进

出资产及时做好资产划拨手续或出借手续，对资产数量、去向等实行动态管理，避免造成国有资产的流失或闲置浪费。

2、积极与中央部委对接，争取免费开放经费增加。另需要本级财政部门加大对红色景区的投入，增加我单位场馆运行经费的预算，以保障各个场馆的正常运转，充分发挥爱国主义教育基地的作用，使红色基因得以传承。

八、单位在资金管理、项目管理等方面的先进经验及做法

健全完善单位财务管理和会计核算制度，强化支出预算管理，加强费用支出管理，严格执行支出审批程序，严控“三公”经费支出；严格执行政府采购制度；加强资产管理，提高资产使用效率；坚持厉行节约，严格资金使用和项目组织管理，保障景区正常运转和各项专项工作有序开展，确保项目资金的产出成果及产出效益。

九、部门整体支出绩效评价等级

2021年，我单位积极履职，强化管理，较好地完成了年度工作目标。项目资金使用合理、监督到位，项目实施总体情况良好。根据部门整体支出绩效评价指标体系，我单位2021年度评分得分为97分，自评等级为“优秀”。2021年部门整体支出绩效自评基础数据表和相关评分表见附件。

胡耀邦故里管理局

2022年4月15日

