浏阳市人民政府征地拆迁管理办公室

征地拆迁工作经费支出绩效自评报告

一、项目概况

（一）单位基本情况

1、职能职责：贯彻执行省市征地拆迁方针、政策和法律法规。负责浏阳本辖区范围内各建设项目的土地征用、房屋拆迁工作，负责签订征地协议、房屋拆迁协议，并保管好各种协议及有关的图纸。协调处理建设项目因征地、拆迁诱发的矛盾、纠纷，确保建设项目正常进行。

2、机构设置:设浏阳市人民政府征地拆迁管理办公室

（二）项目基本情况简介

浏阳市征地拆迁管理办公室承接全市的征地拆迁工作，主要有经九南路、工业新城市场二期、长兴片区1-2号地块、水佳湖1-2号地块、道吾片区棚改、城东片区棚改、水佳片区棚改、金阳大道三期、西南环线等项目，以及蒙华铁路、S306南北横线浏阳段项目等多个省、长沙市重点项目的拆迁工作。

二、项目资金使用及管理情况

征地劳务费主要用于征地劳务等方面支出。2018年度预算安排216万元用于征地劳务支出，基本支出 90.6万元，项目支出125.4万元。2018年度三公经费实际支出14.62 万元，其中公务接待费1.62万元，公车运行维护费13万元。

我单位制订了财务管理制度，在制度里包含了专项资金管理制度，资金使用严格按照管理制度执行。

三、项目组织实施情况

采取定期和不定期相结合的方式开展项目工作督查，每月通报一次。一年来，对重点项目征拆进度、社保资金收缴情况等多次开展专项督查，督查结果与单位年度绩效考核挂钩，进一步增强了项目相关单位的紧迫感和责任感，确保了征地补偿工作乘势而上，强力推进。

四、项目绩效情况

资金使用达到了预期效果，绩效明显。主动联系对接项目，在政策把握、依法进程序以及个案处置等方面加强业务指导。积极与职能部门沟通协调，建立了良好的互动机制，形成了强大的部门合力，促进了工作的开展。通过耐心细致地做工作，务实的工作作风赢得了拆迁户的认可，较好地推动了项目的征拆。

五、综合评价情况及评价结论

全年认真完成市委市政府下达的目标任务，依法依规完成各项征地拆迁工作，确保各类项目用地需求，推动我市经济又好又快发展，全力化解征地拆迁过程中的不稳定因素，促进社会和谐稳定。绩效评价自评小组根据《浏阳市项目支出绩效评价指标体系》方案，自评得分98分，考评结果为优秀。（详见附相关评分表）

六、绩效评价结果应用建议

（一）以后年度预算安排

结合最终评价结果，严格按照工作计划，合理安排预算资金使用，加强预算管理制度建设。

（二）评价结果公开

按照财政局要求，对自评结果在网站进行公开

七、主要经验及做法

1.实行“三榜公示”，确保公平公正。严格按照《征收集体土地“联合审核、三榜公示”操作办法》和《一榜实物调查证据固定工作方案》要求进行操作。

2.全面调度协调，压实工作责任。年初，下发《关于下达2018年征地拆迁工作任务的通知》，明确各项目的征拆任务、清零时限，以及相关责任单位、责任人员、联系领导等，做到任务明确、责任上肩、落实期限明晰。

3.实施综合施策，强推项目清零。一年来多次组织国土、征拆、城管、消防等部门综合施策行动，集中力量、统一步调、有力地促进了关口水佳湖片区多个项目的征拆清零。

八、存在的问题其他需要说明的问题

1、征地公告发布审核把关有待进一步加强。在个别项目发布征地公告时补偿资金没有完全按时间节点足额到位。

2、项目相关资料不齐备，没有对项目公告听证、风险评估以及补偿安置等资料建档并登记台账。

九、相关建议

1、加强征地公告发布的审核把关。严格按规定确保征地公告发布前征地补偿资金80%到位，实施公告发布前100%到位，确保被征地农户的合法权益不受侵害。

2、全力解决资料不齐备问题。建立健全项目工作台账，从项目启动手续、公告听证、风险评估以及补偿安置、司法强制等资料，分项目立卷，力争资料完备。通过建档，能及时发现项目运行中的问题并予以纠正，也能具体对项目拆迁的程序进行掌控，特别是时限性强的法定程序，有利于促进项目拆迁的顺利实施。

2019年6月12日