**浏阳市淮川街道教育发展中心**

**2021年整体支出绩效自评报告**

**一、基本情况**

（一）单位基本情况。

淮川街道教育发展中心位于浏阳市淮川街道办事处，辖区有中学1所，完全小学4所。共有学生10879人，其中初中生3446人，小学生7433人。有教师424人，其中中学教师172人，小学教师252人。退休教师383人，遗属20人，民办退休2人。

（二）整体支出基本情况

2021年度总支出为13600.16万元，其中：基本支出11383.71万元，项目支出2216.44万元。基本支出包括：工资福利支出8590.78万元，商品和服务支出1734.86万元，对个人和家庭的补助1058.07万元。项目支出包括：工资福利支出42.96万元，商品和服务支出1332万元，资本性支出841.48万元。

**二、资金使用情况及管理情况**

基本支出用于为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的支出，包括人员经费和公用经费。2021年度本单位人员经费9648.85万元占基本支出比例84.76%，公用经费1734.86万元占基本支出比例15.24%，较年初预算有所增长是因为教师待遇提高，以及增加了改善学校办学条件等相关支出。

项目支出2216.44万元，其中工资福利支出42.96万元占项目支出比例1.93%，为上级拨退休人员在职期间职业年金单位部分；商品和服务支出1332万元占项目支出比例60.1%，包括义务教育阶段公用经费、代课金、师训费、普惠性幼儿园补助经费等；资本性支出183.27万元占项目支出比例37.97%，包括教育专项经费、中小学校建设项目专项经费等，如中小学校厕所改造项目、安全隐患排查项目、校舍建设和维修等项目。

**三、部门组织实施情况**

为进一步规范财政资金管理，强化单位责任意识，进一步完善专项资金管理，提高财政资金使用效益，我单位先后制定了学校支出管理制度、建设项目管理制度、专项资金管理制度以及稽核制度，学校建设项目管理贯穿建设项目的全过程，从项目的报批、工程招投标、勘探设计、项目施工、工程技术、相关设施的配套、专项资金的管理使用，到项目的竣工验收。

按照校务公开的要求，实行基建工作公开，实施学校基建项目责任人，日常监督工作由学校监察、基建、财务依照各自职能，采用询问、参与、检查、调查等方式进行。对在建设中不按规定办事、玩忽职守、弄虚作假、违反有关廉政建设规定的行为，都要严格查处。

**四、执行情况**

1、加强内部控制。我单位历来重视单位内部管理制度建设及监督，加强财务管理，强化财务监督，增强法纪观念，遵守规章制度。为保证财务管理工作规范有序进行，制订了相关财务管理的制度、规定，成立了财务监督小组，加强内部控制和监督。对各项资金的管理、经费收支审批等均作了明确规定，正确组织资金的筹集、调度和使用，债权债务及时结算、结清。各项经费支出实行限额把关、一支笔审批制度。

2、强化制度执行。切实做好厉行节约工作，全面落实各项管理制度要求，努力降低行政成本。

**五、绩效情况**

在长期的办学实践中，学校管理日趋规范，教学质量不断提升，办学特色逐步彰显。

1、党建引领、多向发力、德育工作成效显著。一是全面加强了思政教育，二是继续推进品格教育，三是传承红色文化经典，四是家校协同主题教育，五是做好德育文创文章，六是重视心理健康教育，七是全面加强组织建设，八是办学条件进一步改善。

2、改革引路、多措并举、全面提升教学质量。一是强化教学教研管理，二是全面提升教学质量，三是加强课堂教学研究，四是勠力贯彻双减政策，五是重视学生艺术教育，六是加大教师培训力度。

3、在财务工作方面，强化预算管理和行为规范，加强了辖区各小学财务管理。严格执行“收支两条线”规定，各项收入收取合法合规，非税收入及时按实缴存财政。安排支出时分轻重缓急，保证常规和重点支出需要，既体现实际工作需要，又考虑经费情况，在单位财力可能的情况下，确保重点，统筹安排，合理支出。项目实施流程清楚，资料充分，资金拨付、使用合法合规、不存在虚报、截留、挪用等情况。认真做好资产核算工作，建立健全制度，财务人员对各项资产增减变动及结存情况进行记账，并按时进行每月上报。确保账账相符、账实相符。

**六、存在的问题**

1、在实施内部监督和内部控制制度时，不能完全达到规定的要求；

2、单位编制外人员较多导致经费不足，日常公用经费不足。

**七、自评建议改进措施**

1、建立健全单位内控制度，建立、完善学校的各项规章制度，用改革创新的方法，从机制、制度和基础入手，用制度管事、用制度管人、用制度规范行为。进一步完善各项财务管理制度，实行更有力的措施，力求达到更高的要求。

2、统筹协调，提高资金使用绩效的关节点。切实提高资金使用绩效，找到突破口与关节点。财务工作的关节点很多，找到问题的节点，才能对症下药，采取得力措施，降低事业运行成本，提高资金使用绩效，真正做到部门支出绩效最大科学化、合理化。