

2020 年部门整体支出绩效

自 评 报 告

单位名称（盖章）：中共浏阳市委网信办
二〇二一年六月三日

一、部门概况

（一）部门职能概述

中共浏阳市委网络安全和信息化委员会办公室（以下简称市委网信办）是市委直属正科级行政单位。主要职责是：

（一）中共浏阳市委网络安全和信息化委员会办公室（以下简称中共浏阳市委网络安全和信息化委员会办公室）为中共浏阳市委网络安全和信息化委员会（以下简称委员会）的办事机构，作为市委工作机关，为正科级，加挂市互联网信息办公室牌子。主要职责是：

（二）负责处理委员会日常事务工作，组织开展对涉及全市各个领域的网络安全和信息化重大问题研究，组织实施网络意识形态工作责任制和网络安全工作责任制考核。

（三）组织研究起草全市网络安全和信息化发展战略、宏观规划和重大政策；协调推进全市网络安全和信息化法治建设，根据职责权限负责相关规章、制度等的起草、实施和监督检查。

（四）负责全市互联网信息内容管理，统筹协调组织互联网宣传管理和舆论引导工作，维护互联网意识形态安全；贯彻落实党和国家互联网新闻信息传播方针政策；负责互联网信息内容监督管理执法，组织开展网络舆论生态治理，处置和封堵网上有害信息，依照相关法律和规定查处有关违法违规行为和网站。

（五）负责指导协调全市网络舆情信息工作，组织开展网

络舆情信息收集分析研判工作，跟踪了解和掌握网络舆情动态；依法规范互联网舆情服务市场。

（六）推动全市网络阵地建设，负责重点新闻网站规划建设，指导协调网络游戏、网络视听、网络出版等相关业务，推动移动互联网发展，会同有关部门推动传统媒体与新兴媒体融合发展；负责网站转载新闻稿源的管理。

（七）推动全市网络社会工作和网络文化、网络文明建设；发展、联系、服务互联网相关社会组织，指导互联网行业自律；负责指导全市互联网行业党建工作。

（八）贯彻落实互联网信息服务资本准入和信息网络行业安全审查的有关政策；依法负责全市网络新闻业务和向社会公众提供互联网新闻信息服务的备案及日常监管；指导有关部门督促电信运营企业、接入服务企业、域名注册管理和服务机构等做好域名注册、互联网地址（IP 地址）分配、网站登记备案、接入以及网络行为主体身份信息核对等基础管理工作；指导推进全市新技术新应用安全评估工作。负责统筹推进网络安全审查工作，组织实施关键信息基础设施网络安全的抽查检测和应急演练。

（九）统筹协调全市网络安全保障体系和可信体系建设，指导推进党政部门、重点行业网络安全保障和信息化工作；指导网络安全信息共享和通报。督促落实全市网络安全和信息化有关重大事项；负责协调处理网络安全和信息化重大突发事件

与有关应急工作。

（十）组织拟定全市网络安全和信息化系统干部人才队伍发展规划，组织开展网络安全和信息化干部教育培训和人才队伍建设，规划指导互联网新闻信息服务从业人员教育培训和考评工作，组织开展网络媒介素养教育。

（十一）指导、协调全市网络安全和信息化领域的对外交流与合作。

（十二）指导、检查、推动各乡镇（街道）和有关部门网络安全和信息化工作。

（十三）完成市委和市政府、市委网络安全和信息化委员会交办的其他事项。

（二）部门组织机构及人员情况

1. 机构情况。2020年本单位由综合科、网络管理执法科、网络宣传评论科、网络舆情监测研判中心四个科室、中心组成。

2. 人员情况。2020年本单位年末实有人数12人，比上年增加4人。人员变化的主要原因是正常调入4人。

（三）年度重点工作计划

1. “四项创新”激活网信引擎。完善《党委（党组）网络意识形态工作责任制考核细则》，以季度、年度考核和日常监督指导相结合，压实各单位网络意识形态工作责任制。强化网站、自媒体平台、互联网企业巡查备案管理制度。创新网络舆情综合施策应急处置机制，建立与公安、工信、法院、市场监

督、税务、住建、医保、民政、自然资源等部门沟通协调制度，在应对舆情事件时开通绿色通道，提升舆情处置效率。加强对全市网信工作的统筹协调和组织推动，增强网信工作人财物保障，加强网信队伍培训建设和绩效激励，织密筑牢管网治网的“防火墙”。

2. “四个重点”讲好浏阳故事。以学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想为首要政治任务，以庆祝中国共产党成立100周年为主线，重点推出习近平总书记系列重要讲话精神、十九届五中全会精神、建党百年·红色浏阳等网上专题、专栏宣传报道。紧扣中心工作，联动重点网络媒体平台，创新做好主题宣传，讲好浏阳争当“三高四新”战略排头兵的生动实践故事。高频高质做好网红浏阳话题策划，推介浏阳景区景点和游玩攻略，提升城市人气，促推浏阳打造网红城市。

3. “四种能力”提升管网成效。开展好“清朗”“净网”行动，清查整治辖区网站、网络平台、新媒体账号，对违法违规的及时上报关闭。加大对自媒体执法管理力度，坚决查办涉网违法违规案件，确保网络空间持续清朗。提升网络舆情监测发现水平，推动技术监测和人工监测相结合，增强网络监测密度和抓取信息即时性，强化微信圈群信息捕捉。提升网上群众工作水平，发挥“问政浏阳”红网云平台作用，申报建设网上群众工作中心二期，推动网上群众工作走深走实。组织开展形式多样的网络安全主题宣传活动，加强对机关事业单位和企业

网络安全维护的培训指导服务，确保建党 100 周年等重大节点网上政治安全和网络安全。

（四）部门整体支出规模、使用方向、主要内容和涉及范围

2020 年度总收入 481.41 万元，其中一般公共预算财政拨款收入 481.41 万元，占总收入的 100%。全年总支出 481.41 万元，其中基本支出 140.03 万元，占总支出的 29.09%，项目支出 341.38 万元，占总支出的 70.91%。

二、部门整体支出资金管理及使用情况

（一）基本支出

1. 实际整体收支情况。

2020 年收入合计为 481.41 万元，支出合计为 481.41 万元，收支平衡。2019 年总收入支出为 116.37 万元，本年度增加了 365.15 万元，增长了 314.08%。原因主要是 2019 年未纳入年初预算，相关项目未实施。

2020 年度财政拨款基本支出 140.03 万元，其中：人员经费 132.03 万元，占基本支出的 94.29%，主要包括基本工资、津贴补贴、奖金、机关事业单位基本养老保险缴费、其他工资福利支出、退休费、住房公积金、其他对个人和家庭的补助支出；公用经费 8 万元，占基本支出的 5.71%，主要包括劳务费、工会经费、福利费、其他商品和服务支出以及其他机关运行费用。

2. “三公” 经费总支出情况。

“三公” 经费支出情况：2020 年，“三公” 经费完成 5000

元，比上年减少 15000 元，下降 75%，增加的主要原因是：公务接待活动较上年减少，总体实现厉行节约。其中：因公出国（境）费完成 0 元，比上年增减 0 元，增加（下降）0%；公务接待费完成 5000 元，比上年减少 15000 元，下降 75%，减少的主要原因是：公务接待活动减少；公务用车购置及运行维护费完成 0 元，比上年增减 0 元，增加（下降）0%。

3. 因公出国（境）费用支出和公务用车（购置）情况。

2020 年参加出国（境）团组 0 个，因公出国（境）费用零支出。购置新车 0 台。

（二）项目支出

1. 项目资金安排落实、总投入等情况分析

2020 年度项目支出 341.38 万元（财政拨款 341.38 万元），资金到位率 100%，其中工资福利支出 3.6 万元、商品和服务支出 337.78 万元。

2. 项目资金实际使用情况分析

项目资金支出 341.38 万元，其中一般公共服务支出 331.38 万元、文化旅游体育与传媒支出 10 万元。

3. 项目资金管理情况分析

市委网信办针对项目资金管理制定了《机关管理制度》，包含资金、资产、财务等方面具体的细节要求，结合相关政策、规定予以落实，总体执行情况良好。

三、部门项目组织实施情况

（一）项目组织情况分析

项目实施单位市委网信办财务管理制度健全，部门整体支出合法依规，资金拨付、项目管理都有完整的审批程序和手续，限额以上所需物资和服务全部使用政府采购形式，无截留、挤占、挪用、虚列支出资金等情况。

（二）项目管理情况分析

市委网信办成立了财经领导小组，由廖尚福主任任顾问，分管领导李瑾任组长，中层干部为成员，负责市委网信办部门整体支出的日常工作，严格执行财经纪律，严格执行中央八项规定，反对四风、厉行节约，确保财政资金的安全有效支出。

四、资产管理情况

市委网信办制定了《固定资产及在用财产管理制度》，严格按照制度管理和使用各类资产，按时报表、按程序购置、处置资产。

五、部门整体支出绩效情况

（一）单位总支出情况的绩效分析

2020年度支出总额481.41万元，其中基本支出140.03万元，项目支出341.38万元，资金到位率100%，三保保障到位率100%，绩效情况良好。

（二）单位项目资金绩效分析

1. 项目基本情况简介

2020年年初预算数为200万元，是指单位为完成网信事业

发展目标而发生的支出，包括网络宣传、网络舆情处置、网络安全保障、网上群众工作中心运营管理等。其中网络宣传经费支出 96.4 万元，主要用于加强与网络媒体及平台合作，开展网络宣传等方面；网络舆情处置支出 40 万元，主要用于网络舆情及突发事件线上处置等方面；网络安全保障 30 万元，主要用于组织开展网络安全检查、网络安全宣传教育及培训等方面；网络舆论引导 30 万元，主要用于加强网络舆论引导等方面；市级重点工作专项 3.6 万元，主要用于市级重点工作专项业务开展。

2. 项目资金使用及管理情况

项目资金收入 341.38 万元，支出 341.38 万元，其中财政资金 341.38 万元，资金到位率 100%，实际使用率 100%，严格按照资金计划使用管理情况，大额资金支付和重要事项决策均通过班子会议研究，集体部署安排，取得较好的社会效益和经济效益。

3. 项目组织实施情况

市委网信办成立了财经领导小组，由廖尚福主任任顾问，分管领导李瑾主任任组长，中层干部为成员，负责市委网信办部门整体支出的日常工作，严格执行财经纪律，严格执行中央八项规定，反对四风、厉行节约，确保财政资金的安全有效支出。

4. 项目绩效情况

整体来看，市委网信办 2020 年项目预算控制较好，特别是

一般性支出节约程度较高，“三公经费”支出明显降低，进一步做到厉行节约，发挥了财政资金的最大经济效益；本年度所取得了一系列成绩和荣誉，离不开财政项目资金的保障性作用，财政项目资金也通过工作实绩的展现具体化；一般行政管理事务资金类项目主要是支持和保障单位正常运转、维护金网信业均衡发展，其他项目资金为鼓优化舆论环境、强化网络安全防控等提供了良好助力。下阶段市委网信办将进一步完善单位各项制度，继续做好财政预决算、项目铺排、项目资金使用安排、项目成效跟踪等与绩效挂钩的各项流程，充分酝酿、严格把关，保障项目可持续发展。

5. 综合评价情况及评价结论

市委网信办 2020 年度项目资金绩效自评综合得分为 98 分，具体自评情况见附表。

6. 绩效评价结果应用建议

(1) 年初足额安排预算资金，提高财政资金使用率，减少年中预算追加。

(2) 上级资金尽量在年度内安排支付，避免跨年度导致的资金变化幅度大、数量不均衡现象。

7. 主要经验及做法

加强对项目资金管理使用的监督检查及自查自纠行动，有效杜绝挤占挪用项目资金的违法违纪行为,充分发挥财政资金的最大效益。

六、存在的主要问题

在年初预算资金安排、使用和项目设定上，市委网信办坚持能量入为出、精心铺排，由于事业发展需要和上级部门政策支持需要，年中追加一定资金，加上部门预算基数小，导致部门年初预算数与调整预算数、决算数经常存在一定差异。

七、改进措施和有关建议

1. 年初足额安排预算资金，提高财政资金使用率，减少年中预算追加。

2. 上级资金尽量在年度内安排支付，避免跨年度导致的资金变化幅度大、数量不均衡现象。

八、单位在资金管理、项目管理等方面的先进经验及做法

市委网信办在项目管理、资金安排、资产管理、绩效评价等方面一直严格按照相关政策要求执行，对于重要项目、重要资金、重要资产的安排、使用、采购，做到有计划、有程序、有跟踪、有效益，切实加强对财政资金的监管，充分发挥财政资金的最大效益。

九、部门整体支出绩效评价等级

市委网信办自成立以来，在资金管理、项目管理、资产管理等方面一直坚持思想重视、制度健全、责任明晰、跟踪验收原则，严格按照相关政策要求执行，对于重要项目、重要资金的安排使用做到事前计划、事中监管、事后评估。根据部门整体支出绩效评价指标体系，我单位 2020 年度评分得分 98 分，部门整体支出绩效情况见附表。

附件 1

部门整体支出绩效自评基础数据表

填报单位：中共浏阳市委网络安全和信息化委员会办公室

财政供养人员情况	编制数	2020 年实际在职人数	控制率
	8	12	100%
经费控制情况	2019 年决算数	2020 年预算数	2020 年决算数
三公经费	2	2	0.5
1、公务用车购置和维护经费	0	0	0
其中：公车购置	0	0	0
公车运行维护	0	0	0
2、出国经费	0	0	0
3、公务接待	2	2	0.5
项目支出：	65.98	200.00	341.38
1、业务工作专项	65.98	200.00	341.38
2、运行维护专项	0	0	0

财政供养人员情况	编制数	2020年实际在职人数	控制率
	8	12	100%
经费控制情况	2019年决算数	2020年预算数	2020年决算数
公用经费	5.40	8.00	8
其中：办公经费	0	0	0
水费、电费、差旅费	0	0	0
会议费、培训费	0	0	0
政府采购金额			
部门整体支出预算调整	116.26	316.47	481.41
厉行节约保障措施	有		

说明：“项目支出”需要填报除公共专项资金和基本支出以外的所有项目情况，包括业务工作项目、运行维护项目等；“公用经费”填报基本支出中的一般商品和服务支出。

附件 2

2020 年部门整体支出绩效自评表

部门（单位）名称	中共浏阳市委网络安全和信息化委员会办公室			
整体支出规模		全年预算数	全年执行数	执行率
	资金来源：（1）财政拨款	316.47	481.41	152.12%
	（2）其他资金	0		
	资金结构：（1）基本支出	116.47	140.03	120.23%
	（2）项目支出	200	341.38	170.69%
年度总体目标	年初设定目标	全年完成情况		
	1、充分保障部门正常运转。2、提高网信水平，建立健全更加全面的网信工作体系。3、坚决抓好网络意识形态管理，防范网络意识形态事故。4、做好网络宣传引导、网络舆情应急处置、网络安全管理等工作。5、积极践行网上群众路线，做好网上群众工作中心维护管理。6、全面完成年度各项工作任务。	2020 年以来，市委网信办深入贯彻市委市政府关于网信工作的决策部署，紧扣全市工作大局，敢于担当，主动作为，加强前瞻布局和精准施策，进一步加大网上正面宣传、网络舆情处置、网络安全防护、网络舆论引导等工作，主动做好网络问政交办、跟踪、督办等各项工作，切实走好走实网上群众路线，取得了良好成效。		

分解目标自评							
一级指标	权重	二级指标	三级指标	年度指标值	全年完成值	自评得分	偏差及原因分析
投入管理	30	预算编审管理（3）	根据财政管理工作绩效考核相关办法规定填报		100.00%	3	
		预算执行管理（4）			100.00%	4	
		部门结转结余资金管理（4）			100.00%	4	
		预算绩效管理（5）			100.00%	5	
		预决算信息公开管理（4）			100.00%	4	
		财政监督管理（3）			100.00%	3	
		政府采购管理（3）			100.00%	3	
		资产管理（4）			100.00%	3	
产出指标	25	数量指标（6）	反映部门履职核心项目的绩效指标完成情况	实际完成率=（实际产出数/计划产出数）×100%。 实际产出数：当年实际实施的项目 计划产出数：当年下达的目标任务数。	100.00%	6	

分解目标自评							
一级指标	权重	二级指标	三级指标	年度指标值	全年完成值	自评得分	偏差及原因分析
产出指标	25	质量指标（8）	反映部门履职核心项目的绩效指标完成情况	<p>质量达标率=（质量达标产出数/实际产出数）×100%。</p> <p>质量达标产出数：一定时期（本年度或项目期）内实际达到既定质量标准。</p> <p>既定质量标准是指项目实施单位设立绩效目标时依据计划标准、行业标准、历史标准或其他标准而设定的绩效指标值。</p>	100.00%	8	

分解目标自评							
一级指标	权重	二级指标	三级指标	年度指标值	全年完成值	自评得分	偏差及原因分析
产出指标	25	时效指标（5）	反映部门履职核心项目的绩效指标完成情况	执行项目完成及时率=（执行项目及时完成数/计划执行数）×100%。 执行项目及时完成数：部门按照整体绩效目标确定的时限及时完成的项目数量。	100.00%	5	
		成本指标（6分）	反映部门履职核心项目的绩效指标完成情况	执行项目成本控制率=（执行项目资金支付/执行项目资金下达）×100%	100.00%	6	

分解目标自评							
一级指标	权重	二级指标	三级指标	年度指标值	全年完成值	自评得分	偏差及原因分析
效益指标	45	经济效益指标（10）	部门（单位）履行职责对经济发展所带来的直接或间接影响。	评价要点： 是否按照部门职责完成相关工作并产生直接或间接的经济效益。	100.00%	9	
		社会效益指标（10）	部门（单位）履行职责对社会发展所带来的直接或间接影响。	评价要点： 是否按照部门职责完成相关工作并产生直接或间接的社会效益。	100.00%	10	

分解目标自评							
一级指标	权重	二级指标	三级指标	年度指标值	全年完成值	自评得分	偏差及原因分析
效益指标	45	生态效益指标（7）	部门（单位）履行职责所带来的直接或间接的生态效益或可持续影响。	评价要点： 是否按照部门职责完成相关工作并产生直接或间接的生态效益或可持续影响。	100.00%	7	
		可持续影响指标（8）	部门（单位）履行职责所带来的直接或间接的可持续影响。	评价要点： 是否按照部门职责完成相关工作并产生直接或间接的可持续影响。	100.00%	8	

分解目标自评							
一级指标	权重	二级指标	三级指标	年度指标值	全年完成值	自评得分	偏差及原因分析
效益指标	45	满意度指标（10）	社会公众或部门（单位）的服务对象对部门履职效果的满意程度。	评价要点： 采取社会调查的方式。 社会公众或服务对象是指部门（单位）履行职责而影响到的部门、群体或个人。	≧95.00%	10	
总分			100			98	

注：上述产出指标和效益指标既可以按照重点任务完成情况分别填列，也可以依据所有重点任务归纳提炼综合指标。

附件 3

2020 年项目支出绩效自评表

项目支出名称	业务工作经历费						
主管部门	中共浏阳市委网络安全和信息化委员会办公室			实施单位	浏阳市委网信办		
项目资金（万元）		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
	年度资金总额	200.00	200.00	341.38	10	100.00%	10
	其中：当年财政拨款	200.00	200.00	341.38			
	上年结转资金	0	0	0			
	其他资金	0	0	0			
年度总体目标	预期目标			实际完成情况			
	<p>2020 年年初预算数为 200 万元，是指单位为完成网信事业发展目标而发生的支出，包括网络宣传、网络舆情处置、网络安全保障、网上群众工作中心运营管理等。其中网络宣传经费支出 96.4 万元，主要用于加强与网络媒体及平台合作，开展网络宣传等方面；网络舆情处置支出 40 万元，主要用于网络舆情及突发事件线上处置等方面；网络安全保障 30 万元，主要用于组织开展网络安全检查、网络安全宣传教育及培训等方面；网络舆论引导 30 万元，主要用于加强网络舆论引导等方面；市级重点工作专项 3.6 万元，主要用于市级重点工作专项业务开展。</p>			<p>2020 年以来，市委网信办深入贯彻市委市政府关于网信工作的决策部署，紧扣全市工作大局，敢于担当，主动作为，加强前瞻布局和精准施策，进一步加大网上正面宣传、网络舆情处置、网络安全防护、网络舆论引导等工作，主动做好网络问政交办、跟踪、督办等各项工作，切实走好走实群众路线，取得了良好成效。</p>			

	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	绩效指标	产出指标 (50分)	数量指标(15)	工作经费使用率	工作经费使用率 = (实际发放口粮补贴金额/预算安排发放口粮补贴金额) *100%	100%	15	15
质量指标(20)			验收合格率	验收合格率 = (实际项目验收合格数量/预算安排投入项目数量) *100%	100%	20	20	
时效指标(5)			目标完成及时率	目标完成及时率 = (项目实际完成数/上级交办或下达数) *100%	100%	5	5	
成本指标(10)			项目预算控制率	项目预算控制率=(实际项目支出金额/预算安排投入项目金额) *100%	≤ 100%	10	10	
效益指标 (40分)		经济效益指标(10)	抓好网络意识形态管理, 防范网络意识形态事故	取得促进作用	100%	10	9	
		社会效益指标(10)	做好网络宣传引导、网络舆情应急处置、网络安全管理等工作	取得促进作用	100%	10	10	
		生态效益指标(10)	积极践行网上群众路线, 做好网上群众服务中心维护管理	取得促进作用	100%	10	10	
		可持续影响指标(10)	建立健全更加全面的网信工作体系	取得促进作用	100%	10	9	
		服务对象满意度指标(10)	社会和人民群众满意度的评价	满意度达 95%及以上	大于 92%	10	10	
		总分						100

附件 4

2021 年项目支出绩效目标执行监控表

项目名称		业务工作经费														
主管部门及代码		浏阳市委网信办				实施单位		浏阳市委网信办								
项目资金（万元）						年初预算数		1-6 月执行数		1-6 月执行率						
		年度资金总额：				200.00										
		其中：本年一般公共预算拨款				200.00										
		其他资金				0										
年度总体目标		1、充分保障部门正常运转。2、提高网信水平，建立健全更加全面的网信工作体系。3、坚决抓好网络意识形态管理，防范网络意识形态事故。4、做好网络宣传引导、网络舆情应急处置、网络安全管理等工作。5、积极践行网上群众路线，做好网上群众工作中心维护管理。6、全面完成年度各项工作任务。														
绩效指标	一级指标	C	三级指标	年度指标值	1 月 6 日执行情况	全年预计完成情况	偏差原因分析						完成目标可能性			备注
							经费保障	制度保障	人员保障	硬件保障	其他保障	原因说明	确定能	有可能	完全不可能	
	产出指标	数量指标	工作经费使用率	工作经费使用率 = (实际发放口粮补贴金额/预算安排发放口粮补贴金额) * 100%	100%	100%							√			
	质量指标	验收合格率	验收合格率 = (实际项目验收合格数量/预算安排投入项目数量) * 100%	100%	100%							√				

	一级指标	一级指标	三级指标	年度指标值	1月6日执行情况	全年预计完成情况	偏差原因分析					完成目标可能性			备注
							经费保障	制度保障	人员保障	硬件保障	其他保障	原因说明	确定能	有可能	
绩效指标	产出指标	时效指标	目标完成及时率	目标完成及时率 = (项目实际完成数/上级交办或下达数) * 100%	100%	100%						√			
		成本指标	项目预算控制率	项目预算控制率 = (实际项目支出金额/预算安排投入项目金额) * 100%	≤ 100%	≤ 100%						√			
	效益指标	经济效益指标	抓好网络意识形态管理, 防范网络意识形态事故	取得促进作用	100%	100%						√			
		社会效益指标	做好网络宣传引导、网络舆情应急处置、网络安全管理等工作	取得促进作用	100%	100%						√			
		生态效益指标	积极践行网上群众路线, 做好网上群众工作中心维护管理	取得促进作用	100%	100%						√			
		可持续影响指标	建立健全更加全面的网信工作体系	取得促进作用	100%	100%						√			

绩效指标	一级指标	三级指标	年度指标值	1月6日执行情况	全年预计完成情况	偏差原因分析						完成目标可能性			备注
						经费保障	制度保障	人员保障	硬件条件保障	其他保障	原因说明	确定能	有可能	完全不可能	
						效益指标	服务对象满意度指标	社会和人民群众满意度的评价	满意度达 95%及以上	≧95%	≧95%				

填报人：

单位负责人：

- 注：1. 偏差原因分析：针对与预期目标产生偏差的指标值，分别从经费保障、制度保障、人员保障、硬件条件保障等方面进行判断和分析，并说明原因。
2. 完成目标可能性：对应所设定的实现绩效目标的路径，分确定能、有可能、完全不可能三级综合判断完成的可能性。
3. 备注：说明预计到年底不能完成目标的原因及拟采取的措施。